

אוניברסיטת חיפה

חדשנות ויזמות

סמסטר קיץ

מפגשי הקורס: שלישי, 16-19

מספר הקורס: B.A. – 193.3303 | M.A. – 193.4303

שם הקורס: ניהול צוות ועבודה בסטארט-אפ

שם המרצה: יניב כורם

שעות קבלה:

דואר אלקטרוני: yaniv.corem@gmail.com

דרישות קדם: אין

### רישום לקורס מתונה באישור החוג של הסטודנט

#### • מטרת הקורס

- המשקיעים הטובים ביותר בעולם שמים את הכסף שלהם על הצוות הטוב ביותר, לא על המוצר. צוות חזק עם מוצר בינוני יכול לשנות כיוון (Pivot) ולהפוך לחד-קרו. צוות בינוני עם מוצר חזק לא ידע מה לעשות כדי להפוך לחד-קרו ויתרסק בדרך.
- מטרת הקורס היא להקנות ידע וניסיון בהיבטים השונים של גיוס וניהול צוותים ועבודה בסביבה של חוסר ודאות קיצונית (קרי, סטארט-אפ בראשית הדרך). במהלך הקורס, נלמד כיצד להיות מייסד (Founder), כיצד למצוא מייסד/ים-שותפים (Co-Founder/s), כיצד לבנות צוות מנצח, אילו שיטות עבודה וניהול קיימות וכיצד ליישם אותן נכון בשלבים השונים של התפתחות הסטארט-אפ. נושאים נוספים שנכסה במהלך הקורס: היבטים פרקטיים של גיבוש הסכם מייסדים, פרודוקטיביות, תפקידים, תארים, ותחומי אחריות, ועוד.

#### • תיאור הקורס

שיעור	נושא	משימה
1	חשיבות הצוות וניהול העבודה בסטארט-אפ	
2	מנהיגות – איך להיות מייסד	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
3	הרצאת אורח (יזמת סדרתיים)	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
4	איך למצוא שותף ולחתום על הסכם מייסדים	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
5	צוות מנצח – איך לגייס את האנשים הנכונים	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
6	הרצאת אורח (יזמת סדרתיים)	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
7	תארים, תפקידים, וחלוקת אחריות	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
8	שיטות לניהול עבודה ופרודוקטיביות	קריאה + תרגיל (יקבעו בהמשך)
9	סיכום ומה הלאה + הצגת תוצרים	

#### • דרישות הקורס

- העבודה במהלך הקורס תתבצע בזוגות ("צוותים").
- בתום כל שיעור תינתן משימת קריאה + תרגיל.
- בתחילת כל שיעור יציג צוות אחד את משימת הקריאה השבועית.

- נוכחות של לפחות 80% מהשיעורים.
- הסטודנטים נדרשים לפתוח מצלמות בשיעורים. אי פתיחת מצלמה תיחשב כהיעדרות.

• ספרות

מחבר	שם הספר
Steve Blank	The Startup Owner's Manual: The Step-By-Step Guide for Building a Great Company
Steve Blank	The Four Steps to the Epiphany
Eric Ries	The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses
Ben Horowitz	The Hard Thing About Hard Things: Building a Business When There Are No Easy Answers
Peter Thiel	Zero to One: Notes on Startups, or How to Build the Future
Elad Gil	High Growth Handbook: Scaling Startups From 10 to 10,000 People
Jake Knapp, John Zeratsky, Braden Kowitz	Sprint: How to Solve Big Problems and Test New Ideas in Just Five Days
Andrew S. Grove	High Output Management
John Doerr	Measure What Matters: How Google, Bono, and the Gates Foundation Rock the World with OKRs
Sam McAfee	Startup Patterns: How great startup teams work

- הרכב הציון הסופי
  - נוכחות: 20%
  - הצגת מאמרים: 40%
  - תרגילים: 40%