

סמסטר ב' תשפ"ג (2022-2023)

193.3303: ניהול עבודה בעולם היזמות - כלים ושיטות

ראשון, 16:00-18:00

שם המרצה: יניב כורם (דוא"ל: ycorem@staff.haifa.ac.il)

שעות קבלה: בתיאום מראש

דרישות קדם: אין

מטרת הקורס

מאחורי כל סטארט-אפ מצליח יש צוות של אנשים מוכשרים שבחר לעבוד ביחד כדי לבנות משהו גדול יותר מעצמו. הקורס נועד כדי לתת לכם נ. כלים לניהול עבודה בעולם היזמות המתאפיין בחוסר משאבים, שינויים רדיקליים וחוסר ודאות קיצונית. הקורס מתחלק לשניים: בחלק הראשון נלמד את העקרונות, השיטות, והכלים לניהול עבודה בדגש על ניהול עבודה עצמית. בחלק השני, נרחיב את היריעה ונלמד כיצד לבנות ולנהל צוות ונעבור שלב אחר שלב תהליך ניהול פרויקט. במהלך הקורס, תתנסו ביישום שיטות וכלים לניהול עבודה דרך התמודדות כצוות עם פרויקט מתוך מקרה בוחן בסטארט-אפ אמיתי.

במסגרת הקורס...

- נכיר את מושגי היסוד של שפת היזמות וניהול עבודה/פרויקטים.
- נלמד איך לנהל את עצמנו - למפות את מה שצריך לעשות, לתעדף, ולייצר מנהגים שיאפשרו לנו להתקדם
- נבין אילו סוגי אנשים יש בצוות וכיצד לא לנהל אותם אלא להוביל דרך השפעה
- נכיר שיטות ניהול עבודה שונות, נבחן את היתרונות והחסרונות שלהם, ונתרגל את השימוש בהן
- נלמד את השלבים השונים ב-Lifecycle של פרויקט, מה חשוב בכל שלב, וכיצד לבנות אותם נכון
- איך לנהל סיכונים בסביבות של חוסר ודאות קיצונית
- למה חשוב לשים דגש על פתיחת פרויקט חדש ועוד יותר על הסגירה שלו
- אילו כלים קיימים לניהול עבודה וכיצד לעבוד איתם

דרישות הקורס

פרויקט (מקרה בוחן) - הסטודנטים יעבדו בצוות ויתמודדו עם מקרה בוחן של סטארט-אפ אמיתי. במסגרת הפרויקט הסטודנטים יתבקשו לנתח את מקרה הבוחן, להציע פתרון, ולבנות תוכנית על מנת להוציא את הפתרון לפועל. הצוותים ישתפו את תוצרי הפרויקט במצגת קצרה (כ-5 דק') בשיעור האחרון.

משימות קריאה - הסטודנטים יקראו פרקים נבחרים מתוך רשימת הקריאה המופיעה בהמשך הסילבוס.

דרישות נוספות

- נוכחות של לפחות 80% מהשיעורים
- שליטה טובה בשפה האנגלית
- הקורס יתקיים כקורס מקוון, למעט כמה מפגשים. המפגשים הפרונטליים יתקיימו בכפוף לתקנות משרד הבריאות
- במהלך מפגש בזום חובה לפתוח מצלמות, אי פתיחת מצלמה תיחשב כהיעדרות. במקרה שהשיעור יוקלט - תמונות הגלריה לא יוקלטו

על המרצה

יניב כורם הוא יזם ומנכל בית ספר לחדשנות (School of Innovation). יניב הקים ומכר את הסטארט-אפ הראשון שלו לאחר שסיים את לימודי התואר הראשון באדריכלות בטכניון. לאחר מכן, יצא ללימודים בארה"ב והשלים שני תארים מתקדמים באדריכלות ובמדעי המחשב ב-Massachusetts Institute of Technology. לאחר שחזר לארץ, הוביל צוות מחקר ופיתוח במעבדות יבמ (IBM) בחיפה שפיתח פלטפורמה למשחקי חכמת ההמונים (Crowdsourcing). בהמשך, שימש חוקר אורח במעבדת המדיה (Media Lab) של MIT שם בנה כלי אינטראקטיבי לתכנון אורבני המבוסס לגו. יניב בנה מספר תוכניות חדשנות בארץ ובעולם, ביניהן אקספלוריום (Explorium) - רשת מעבדות חדשנות בשנחאי ובהונג קונג, האקסלרטור של שנקר, ו-TechLinks בניו יורק. יניב מלמד את הקורס "ניהול צוות סטארט-אפ" ו-"יזמות מנקודת המבט של המשקיע" באוניברסיטת חיפה ומשמש מנטור לסטארט-אפים רבים בארץ במציאת Product-Market Fit. יניב מתגורר בקרית טבעון עם גילה (מנהלת מוצר ב-Augury), יותם, אביגיל, אלה, הכלבה נינג'ה, והחתולה סוסיתא.

תיאור הקורס

פורמט	נושא/ים	תאריך	מפגש
פרונטלי	מבוא - ניהול עבודה בעולם היזמות	5.3	1
זום	איך להחליט מה חשוב (הטייס)	12.3	2
זום	דרכים שונות להגיע ליעד (המטוס)	19.3	3
זום	כלים לניהול ותחזוקה (המכונאי)	26.3	4
	חופשת פסח - אין לימודים	2.4	
	חופשת פסח - אין לימודים	9.4	
פרונטלי	מנהיגות ועבודה צוות	16.4	5
זום	שלבים בניהול עבודה - ייזום	23.4	6
זום	שלבים בניהול עבודה - ייזום (תרגול)	30.4	7
זום	שלבים בניהול עבודה - תכנון	7.5	8
זום	שלבים בניהול עבודה - תכנון (תרגול)	14.5	9
זום	שלבים בניהול עבודה - ניהול	21.5	10
זום	שלבים בניהול עבודה - ניהול (תרגול)	28.5	11
זום	שלבים בניהול עבודה - סגירה	4.6	12
פרונטלי	סדנת פרויקטים	11.6	13
פרונטלי	הגשת פרויקטים	18.6	14

* מספר המפגשים עלול להשתנות בהתאם ללוח השנה האקדמי של האוניברסיטה

הרכב הציון הסופי

נוכחות והשתתפות: 80%

פרויקט (מקרה בוחן): 15%

משימות קריאה: 5%

רשימת ספרות

מחבר/ים	שם הספר	
David Allen	<i>Getting Things Done</i>	1
High Output Management	<i>Andrew Grove</i>	2
John Doerr	<i>Measure What Matters</i>	3
Peter Thiel	<i>Zero to One</i>	4
Eric Ries	<i>The Lean Startup</i>	5
Ben Horowitz	<i>The Hard Thing About Hard Things</i>	6
Elad Gil	<i>High Growth Handbook</i>	7
Jake Knapp, John Zeratsky	<i>Make Time</i>	8
Jake Knapp, John Zeratsky, Braden Kowitz	<i>Sprint</i>	9
Steve Blank	<i>The Startup Owner's Manual</i>	10
Steve Blank	<i>The Four Steps to the Epiphany</i>	11

* רשימת הספרות אינה סופית ועשויה להשתנות לפני/במהלך הקורס ללא הודעה מוקדמת