

אוניברסיטת חיפה
חדשנות ויזמות

סמסטר ב' תשפ"ג (2022-2023)

193.3303: ניהול עבודה בעולם היזמות - כלים ושיטות

ראשון, 16:00-18:00

שם המרצה: יניב כורם (דוא"ל: ycorem@staff.haifa.ac.il)

שעות קבלה: בתיאום מראש

דרישות קדם: אין

מטרת הקורס

מאחורי כל מוצר או שירות מוצלח יש צוות של אנשים מוכשרים שבחר לעבוד ביחד כדי לבנות משהו גדול יותר מעצמם. הקורס נועד כדי לתת לכם, ידע וכלים לבניית צוות וניהול עבודה בעולם היזמות - סביבת עבודה המתאפיינת במשאבים מוגבלים, שינויים מהירים וחוסר ודאות קיצונית.

הקורס מורכב משלושה מודולים:

1. שיעורים 1-3 ידברו על ההיסטוריה וההתפתחות של ניהול עבודה ויגעו בהיבטים רכים וקשים של ניהול צוותים ופרויקטים. בנוסף, נלמד מגוון כלים ומתודולוגיות המשמשים היום מנהלי מוצר/פרויקט/צוות.
2. שיעורים 4, 7, 10, 13, יארחו דמויות מפתח בעולם ניהול המוצר/פרויקט/צוות אשר יספרו על אתגר משמעותי בעבודתם וכיצד התמודדו איתו.
3. שיעורים 5, 6, 8, 9, 11, 12, יפגישו אתכם עם מקרה מבחן מובילים בניהול פרויקט בעולם האמיתי. בכל שיעור, יציג צוות נבחר מקרה מבחן ואת הניתוח שלו. לאחר ההצגה, יתקיים דיון פתוח על מקרה המבחן.

במסגרת הקורס...

- נכיר את מושגי היסוד של שפת היזמות וניהול עבודה/פרויקטים.
- נלמד איך לנהל את עצמנו - למפות את מה שצריך לעשות, לתעדף, ולייצר מנהגים שיאפשרו לנו להתקדם
- נבין אילו סוגי אנשים יש בצוות וכיצד לא לנהל אותם אלא להוביל דרך השפעה
- נכיר שיטות ניהול עבודה שונות, נבחן את היתרונות והחסרונות שלהם, ונתרגל את השימוש בהן
- נלמד את השלבים השונים ב-Lifecycle של פרויקט, מה חשוב בכל שלב, וכיצד לבנות אותם נכון
- איך לנהל סיכונים בסביבות של חוסר ודאות קיצונית
- למה חשוב לשים דגש על פתיחת פרויקט חדש ועוד יותר על הסגירה שלו
- אילו כלים קיימים לניהול עבודה וכיצד לעבוד איתם

דרישות הקורס

הצגה וניתוח של מקרה מבחן - הסטודנטים יעבדו בצוות ויתמודדו עם מקרה מבחן נבחר בניהול פרויקט/צוות/עבודה מהעולם האמיתי. במסגרת הפרויקט הסטודנטים יתבקשו לנתח את מקרה המבחן, להציע פתרון, ולהציג את המקרה והפתרון בכיתה.

משימות קריאה - הסטודנטים יקראו פרקים נבחרים מתוך רשימת הקריאה המופיעה בהמשך הסילבוס.

דרישות נוספות

- נוכחות של לפחות 80% מהשיעורים
- שליטה טובה בשפה האנגלית
- הקורס יתקיים כקורס מקוון, למעט כמה מפגשים. המפגשים הפרונטליים יתקיימו בכפוף לתקנות משרד הבריאות
- במהלך מפגש בזום חובה לפתוח מצלמות, אי פתיחת מצלמה תיחשב כהיעדרות. במקרה שהשיעור יוקלט - תמונות הגלריה לא יוקלטו

על המרצה

יניב כורם הוא יזם ומנכל בית ספר לחדשנות (School of Innovation). יניב הקים ומכר את הסטארט-אפ הראשון שלו לאחר שסיים את לימודי התואר הראשון באדריכלות בטכניון. לאחר מכן, יצא ללימודים בארה"ב והשלים שני תארים מתקדמים באדריכלות ובמדעי המחשב ב-Massachusetts Institute of Technology. לאחר שחזר לארץ, הוביל צוות מחקר ופיתוח במעבדות יבמ (IBM) בחיפה שפיתח פלטפורמה למשחקי חכמת ההמונים (Crowdsourcing). בהמשך, שימש חוקר אורח במעבדת המדיה (Media Lab) של MIT שם בנה כלי אינטראקטיבי לתכנון אורבני המבוסס לגו. יניב בנה מספר תוכניות חדשנות בארץ ובעולם, ביניהן אקספלוריום (Explorium) - רשת מעבדות חדשנות בשנחאי ובהונג קונג, האקסלרטור של שנקר, ו-TechLinks בניו יורק. יניב מלמד את הקורס "ניהול צוות סטארט-אפ" ו-"יזמות מנקודת המבט של המשקיעה" באוניברסיטת חיפה ומשמש מנטור לסטארט-אפים רבים בארץ במציאת Product-Market Fit. יניב מתגורר בקרית טבעון עם גילה (מנהלת מוצר באוגורי), יותם, אביגיל, אלה, הכלבה נינג'ה, והחתולה סוסיתא.

תיאור הקורס

פורמט	נושא/ים	מודול	תאריך	מפגש
פרונטלי	ההיסטוריה (המקוצרת) של ניהול צוות/עבודה	1	5.3	1
זום	היבטים רכים וקשים בניהול צוות/עבודה	1	12.3	2
זום	כלים ומתודולוגיות לניהול צוות/עבודה	1	19.3	3
	מבוטל - המרצה בחו"ל		26.3	
	חופשת פסח - אין לימודים		2.4	
	חופשת פסח - אין לימודים		9.4	
פרונטלי	הרצאת אורח: אביב בראופמן, מנהל תוכניות בכיר, Augury	2	16.4	4
זום	הצגה וניתוח של מקרה מבחן #1	3	23.4	5
זום	הצגה וניתוח של מקרה מבחן #2		30.4	6
זום	הרצאת אורח: יקיר יניב, מייסד-שותף ומנכ"ל, ED&U	2	7.5	7
זום	הצגה וניתוח של מקרה מבחן #3	3	14.5	8
זום	הצגה וניתוח של מקרה מבחן #4		21.5	9
זום	הרצאת אורח: גילה כורם, מנהלת מוצר, Augury	2	28.5	10
זום	הצגה וניתוח של מקרה מבחן #5	3	4.6	11
זום	הצגה וניתוח של מקרה מבחן #6		11.6	12
פרונטלי	הרצאת אורח: יובל סמט, מייסד-שותף ומנכ"ל, RiseUp	2	18.6	13

* מספר המפגשים עלול להשתנות בהתאם ללוח השנה האקדמי של האוניברסיטה

הרכב הציון הסופי

נוכחות והשתתפות: 70%

פרויקט (מקרה בוחן): 20%

משימות קריאה: 10%

רשימת ספרות

מחבר/ים	שם הספר	
Marty Cagan	<i>Empowered</i>	1
Marty Cagan	<i>Inspired</i>	2
David Allen	<i>Getting Things Done</i>	3
High Output Management	<i>Andrew Grove</i>	4
John Doerr	<i>Measure What Matters</i>	5
Peter Thiel	<i>Zero to One</i>	6
Eric Ries	<i>The Lean Startup</i>	7
Ben Horowitz	<i>The Hard Thing About Hard Things</i>	8
Elad Gil	<i>High Growth Handbook</i>	9
Jake Knapp, John Zeratsky	<i>Make Time</i>	10
Jake Knapp, John Zeratsky, Braden Kowitz	<i>Sprint</i>	11
Steve Blank	<i>The Startup Owner's Manual</i>	12
Steve Blank	<i>The Four Steps to the Epiphany</i>	13

* רשימת הספרות אינה סופית ועשויה להשתנות לפני/במהלך הקורס ללא הודעה מוקדמת